



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Senayan, Jakarta 10270
Telepon (021) 57946104 Pusat Panggilan ULT DIKTI 126
Laman: <http://www.kemdiktisaintek.go.id>

Nomor : 1480/B2/DT.01.01/2025
Lampiran : Satu Dokumen
Hal : Panduan KBMK 2025

2 Juni 2025

Yth. Pimpinan Perguruan Tinggi Bidang Kemahasiswaan

Dalam rangka mendukung pengembangan prestasi mahasiswa, implementasi program Kampus Berdampak, dan menumbuhkan karakter inovatif mahasiswa Indonesia, Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi akan menyelenggarakan Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan (KBMK) 2025. Tahun ini, Pelaksanaan Babak Semi Final dan Grand Final KBMK 2025 Tingkat Nasional akan diadakan pada bulan Oktober 2025 di Universitas Multimedia Nusantara (UMN), Kabupaten Tangerang.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon dengan hormat kepada Bapak/Ibu Pimpinan Perguruan Tinggi Bidang Kemahasiswaan untuk mendistribusikan Panduan KBMK 2025 di lingkungan perguruan tinggi masing-masing. Panduan KBMK 2025 akan menjadi acuan dalam Pelaksanaan Babak Semi Final dan Grand Final KBMK 2025 Tingkat Nasional. Informasi lebih lanjut dapat menghubungi Saudari Rosa (HP: 0819-2190-921).

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami mengucapkan terima kasih.

Plt. Direktur Pembelajaran dan
Kemahasiswaan,



Berry Juliandi
NIP 197807232007011001

Tembusan:

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi



Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan
Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi
Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Republik Indonesia



2025

Panduan

KBMK

**Kompetisi Mahasiswa Nasional
Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan**



Mahasiswa Indonesia

Berkarakter, Berprestasi, Menginspirasi

Panduan Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan Tahun 2025

Pengarah

Khairul Munadi

Penanggung Jawab

Berry Juliandi

Penyusun

Sukino

Hari Jefri Vernando

Sonny Rustiadi

Catharina Badra Nawangpalupi

Nurianna Thoha

Tuntun Salamatin Zen

Bambang Hendrawan

Penyunting

Arif Pangaribowo

Andhika Gilang P.

Ninit Aldiana

Amelinda Gamarosa T.

Beben



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iii
KATA PENGANTAR.....	v
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. DASAR HUKUM.....	2
C. TUJUAN.....	2
D. HASIL YANG DIHARAPKAN.....	3
E. TEMA DAN LOGO.....	4
BAB II PENYELENGGARAAN.....	5
A. SASARAN.....	5
B. BIDANG DAN CABANG LOMBA	5
C. PENYELENGGARA	5
D. UNSUR PENYELENGGARA.....	5
E. MEKANISME	5
F. PENGHARGAAN	6
G. JADWAL PELAKSANAAN	6
H. PEMBIAYAAN	7
BAB III NORMA DAN KETENTUAN PENYELENGGARAAN	8
A. PERSYARATAN PESERTA	8
B. PLAGIARISME & PROPERTI INTELEKTUAL PIHAK KETIGA.....	9
C. DOSEN PEMBIMBING	9
D. MENTOR PRAKTISI BISNIS/INDUSTRI	10
E. PENILAIAN UMUM	10
F. KETERLIBATAN MEDIA.....	11
G. PROSES DISKUALIFIKASI	12
H. NARAHUBUNG.....	12
BAB IV KETENTUAN KHUSUS.....	13
BAB V PENUTUP	14
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	15
LAMPIRAN 1: KETENTUAN KHUSUS PER CABANG LOMBA.....	15
A. CABANG LOMBA PERENCANAAN BISNIS.....	15
B. CABANG LOMBA RISET INVESTASI.....	18
C. CABANG LOMBA KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF	21
D. CABANG LOMBA KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA	23
E. CABANG LOMBA PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH	26
LAMPIRAN 2: KASUS KOMPETISI BIDANG KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF	30
LAMPIRAN 3: SURAT KETERANGAN DELEGASI	31



LAMPIRAN 4: SURAT KETERANGAN DELEGASI KELOMPOK LINTAS KAMPUS.....	32
LAMPIRAN 5: LEMBAR PERSETUJUAN KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA.....	33
LAMPIRAN 6: SURAT PENGALIHAN HAK PUBLIKASI ATAS KARYA CIPTA	34
LAMPIRAN 7: SURAT PERSETUJUAN PENGIKUTSERTAAN FINALIS OPSI / FIKSI TAHUN 2025	35

KATA PENGANTAR

Dalam dinamika pembangunan nasional yang semakin kompleks, peran pendidikan tinggi dituntut untuk lebih dari sekadar melahirkan lulusan yang kompeten. Perguruan tinggi harus menjadi agen transformasi sosial dan motor penggerak inovasi yang berdampak langsung pada masyarakat dan pembangunan nasional. Inilah semangat yang melandasi peluncuran Kampus Berdampak oleh Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi (Kemdiktisaintek) sebagai bagian dari arah baru reformasi pendidikan tinggi di Indonesia.

Menandai semangat Kampus Berdampak, mahasiswa diberikan ruang untuk beraktualisasi melalui prestasi didasarkan pada minat dan bakat. Pemerintah memberikan perhatian yang lebih serius terhadap mahasiswa yang berprestasi di berbagai bidang. Mereka yang berhasil akan menghasilkan banyak dampak baik bagi diri sendiri dalam bentuk peningkatan kemampuan diri serta dampak bagi masyarakat dengan ide-ide yang membangun.



Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan (KBMK) adalah sebuah kompetisi di bidang Vokasi yang diselenggarakan untuk mahasiswa. Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan (KBMK) Rangkaian penyelenggaraan KBMK dilakukan melalui proses adaptasi berbagai kompetisi bidang bisnis dan manajemen internasional dan bekerjasama dengan praktisi dan asosiasi profesi terkait. Pada tahun 2025 ini akan dilaksanakan dalam 5 cabang kompetisi yaitu: 1) kompetisi bidang perencanaan bisnis, 2) kompetisi bidang riset investasi, 3) kompetisi bidang keuangan audit investigatif, 4) kompetisi bidang komersialisasi riset dan teknologi tepat guna dan 5) kompetisi bidang penulisan karya tulis ilmiah.

Pedoman ini disusun untuk memberikan informasi dan gambaran berbagai aspek penyelenggaraan ajang Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan (KBMK) kepada para peserta, pendamping, pembina, juri, dan para pemangku kepentingan lainnya. Selamat mempersiapkan diri, belajar, berlatih, dan bekerja sebaik-baiknya agar kegiatan ajang dapat terlaksana sesuai rencana dan memberikan hasil maksimal.

Kepada seluruh pihak yang terlibat, kami menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih atas dedikasi serta kontribusi yang telah diberikan dalam pelaksanaan program ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa meridai setiap sumbangsih yang telah diberikan demi terwujudnya kehidupan bangsa dan negara yang lebih sejahtera.

Jakarta, Juni 2025
Plt. Direktur Pembelajaran
dan Kemahasiswaan,

TTD

Berry Juliandi

BAB I PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan merupakan kompetisi yang tidak hanya mengevaluasi kemampuan akademik dan nalar mahasiswa dalam bidang ilmu, tetapi juga merupakan sebuah upaya untuk mendekatkan kemitraan antara akademisi, dunia usaha dan pemerintah.

Tema yang diangkat pada tahun ini adalah “Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan”. Tema ini berkaitan cukup erat dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDG*) ke-12.

Pelaksanaan rangkaian kegiatan pada kompetisi ini dibagi menjadi dua yakni rangkaian kegiatan utama dan rangkaian kegiatan pendamping. Rangkaian kegiatan utama terdiri dari 5 kategori kompetisi yang mencakup Kompetisi Bidang Perencanaan Bisnis, Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna, Kompetisi Bidang Riset Investasi, Kompetisi Bidang Keuangan Audit Investigatif, dan Kompetisi Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah.

Sebagai keberlanjutan dari kompetisi nasional yang diadakan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi Republik Indonesia di bawah koordinasi Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan. Dalam semangat keterkaitan jenjang kompetisi antara Pendidikan Tinggi (DIKTI) dan Pendidikan Menengah (DIKMEN) maka peserta finalis Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI) atau Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI) dapat berpartisipasi dalam 2 (dua) kategori yaitu pada Kategori Bidang Perencanaan Bisnis dan Kategori Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna dengan mengikuti seluruh ketentuan dan persyaratan pada kedua kategori tersebut. Peserta harus menyertakan surat persetujuan seluruh tim inisiator awal proposal OPSI atau FIKSI tersebut dengan format sesuai Lampiran pada Panduan ini.

Proses seleksi rangkaian kompetisi dimulai dengan seleksi administratif di mana setiap perguruan tinggi mengirimkan maksimal 5 (lima) kelompok peserta dengan melampirkan surat pengantar resmi dari perguruan tinggi yang bersangkutan dengan catatan bahwa 1 (satu) kategori kompetisi hanya dapat diikuti oleh maksimal 2 (dua) kelompok dari Perguruan Tinggi tersebut (termasuk tim Lintas Kampus yang beranggotakan Perguruan Tinggi yang berbeda). Format Surat Pengantar diberikan pada Lampiran. Setelah proses administrasi selesai, panitia akan mengirimkan informasi akun ke setiap peserta yang lolos syarat administrasi agar mereka bisa mengunggah jawaban mereka. Jawaban setiap kelompok dibuat dalam bentuk naskah/tulisan/makalah dan video presentasi (kecuali submisi untuk Kategori Penulisan Karya Tulis Ilmiah yang berbentuk naskah tanpa video) terkait dengan tugas dari kompetisi yang kemudian diunggah ke situs resmi melalui akun yang sudah diberikan. Seluruh jawaban peserta kompetisi akan dinilai oleh tim penilai untuk dapat menentukan tim peserta mana yang lolos ke babak final. Seluruh jawaban peserta kompetisi menjadi hak milik dari peserta di mana Panitia dan Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi diberikan hak-hak eksklusif untuk mempublikasikan hasil karya tersebut dalam berbagai media dan kegiatan terkait Kompetisi

Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan dan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Republik Indonesia secara umum. Tim yang lolos ke babak final akan mengikuti rangkaian babak final dengan dua tahapan (*Semi Final* dan *Grand Final*) dengan tugas yang akan dibagikan sebelum babak final tersebut dimulai. Babak final akan dilaksanakan secara luring. Pada babak *Grand Final*, peserta akan mengerjakan tugas tambahan khusus dari juri yang bersifat impromptu. Proses penilaian pada rangkaian kegiatan kompetisi hingga babak *Grand Final* di tingkat nasional dilakukan oleh tim yang terdiri dari kelompok akademisi, praktisi bisnis, dan pemerintah/BUMN/asosiasi.

B. DASAR HUKUM

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan, dan perubahannya pada Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2022;
6. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
7. Peraturan Presiden Nomor 139 Tahun 2024 tentang Penataan Tugas dan Fungsi Kementerian Negara Kabinet Merah Putih Periode Tahun 2024-2029;
8. Peraturan Presiden Nomor 189 Tahun 2024 tentang Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi; dan
9. Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 1 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kelola Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.

C. TUJUAN

Tujuan penyelenggaraan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Mendapatkan dan mengembangkan mahasiswa unggul dalam bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan;
2. Mendorong pemerataan prestasi untuk memaksimalkan penemuan mahasiswa unggul dari seluruh perguruan tinggi di bawah naungan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi (Kemdiktisaintek), khususnya dalam bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan;
3. Melatih mahasiswa untuk melakukan kerja sama, kolaborasi, pembagian tugas, serta komunikasi yang akan memberi bekal *soft skills* untuk kemajuan mahasiswa dan bekal kepemimpinan bangsa dan negara di masa yang akan datang;
4. Menciptakan atmosfer berkompetisi dan berprestasi yang sehat, serta mendorong tumbuh

kembangnya budaya silih asuh di sekolah dan semua pemangku kepentingan dalam rangka menuju pengembangan potensi nasional yang berkesinambungan;

5. Meningkatkan daya saing bangsa dalam menghadapi globalisasi melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta menghasilkan mahasiswa intelektual, ilmuwan, dan/atau profesional yang berbudaya dan kreatif, toleran, demokratis, tangguh, serta berani membela kebenaran untuk kepentingan bangsa; dan
6. Meningkatkan dan mengembangkan mahasiswa unggul dalam rangka mewujudkan tujuan mencerdaskan kehidupan bangsa dan memajukan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora serta kebudayaan dan pemberdayaan bangsa Indonesia yang berkelanjutan.

D. HASIL YANG DIHARAPKAN

Hasil yang diharapkan diselenggarakannya Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Terselenggaranya seleksi peserta Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 secara berjenjang/bertahap dimulai dari tingkat perguruan tinggi, tingkat wilayah, sampai ke tingkat nasional;
2. Meningkatnya mahasiswa untuk melakukan kerja sama, kolaborasi, pembagian tugas, serta komunikasi yang akan memberi bekal *soft skills* untuk kemajuan mahasiswa dan bekal kepemimpinan bangsa dan negara di masa yang akan datang;
3. Terpilihnya Terbaik Nasional Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 dalam bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan; dan
4. Terbangunnya atmosfer berkompetisi dan berprestasi yang sehat, serta mendorong tumbuh kembangnya budaya silih asuh di sekolah dan semua pemangku kepentingan dalam rangka menuju pengembangan potensi nasional yang berkesinambungan.

E. TEMA DAN LOGO

1. Tema:

Penyelenggaraan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 mengusung tema:

“Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan.”

2. Logo:

Logo Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) sebagai berikut:



Gambar 1 Logo KBMK

BAB II PENYELENGGARAAN

A. SASARAN

Sasaran penyelenggaraan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 adalah mahasiswa dari Perguruan Tinggi di bawah naungan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi (Kemdiktisaintek), yang terdaftar pada Pangkalan Data Pendidikan Tinggi.

B. BIDANG DAN CABANG LOMBA

Penyelenggaraan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 mempertandingkan 5 Cabang Lomba yaitu:

1. Kompetisi Bidang Perencanaan Bisnis;
2. Kompetisi Bidang Riset Investasi;
3. Kompetisi Bidang Keuangan Audit Investigatif;
4. Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna; dan
5. Kompetisi Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah.

C. PENYELENGGARA

Penyelenggara Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 adalah Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.

D. UNSUR PENYELENGGARA

Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 diselenggarakan atas kerjasama/kolaborasi antara Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa) dengan Perguruan Tinggi. Unsur penyelenggara Tahun 2025 antara lain:

1. Panitia pusat dan panitia perguruan tinggi;
2. Tim juri;
3. Penyedia aplikasi dan/atau platform lomba; dan
4. Tim pendukung (tim media dan publikasi, tim medis, dll.).

E. MEKANISME

Berikut adalah mekanisme pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 sebagai berikut:

1. Publikasi Panduan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 melalui laman <http://kbmk.kemdiktisaintek.go.id/>;
2. Sosialisasi Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025;

3. Pendaftaran dan Unggah kelengkapan berkas

Pendaftaran dan unggah berkas dilakukan secara *online* pada laman <http://kbnk.kemdiknas.go.id/>. Berkas yang diunggah antara lain:

- Surat keterangan delegasi resmi dari perguruan tinggi (ditandatangani oleh Wakil Rektor atau Pimpinan Bidang Kemahasiswaan di Perguruan Tinggi). Format Surat keterangan delegasi pada **Lampiran 3**, jika terdapat Kelompok Lintas Kampus wajib mengunggah Surat keterangan delegasi pada **Lampiran 4**;
- Khusus untuk peserta yang memilih Kategori Perencanaan Bisnis dan Kategori Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna, wajib mengunggah Lembar Persetujuan Komersialisasi Riset Dan Teknologi Tepat Guna (format pada **Lampiran 5**) dan Surat Persetujuan Pengikutsertaan Finalis Opsi / Fiksi Tahun 2025 (format pada **Lampiran 7**) jika makalah berasal dari proposal finalis **Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI) atau Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI)**; dan
- Khusus untuk peserta yang memilih Kategori Riset Inverstasi dan Karya Tulis Ilmiah, wajib mengunggah Surat Pengalihan Hak Publikasi Atas Karya Cipta (format pada **Lampiran 6**).

4. Proses seleksi babak penyisihan

Tahapan seleksi akan dilakukan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Penilaian babak seleksi akan dilakukan oleh Tim Juri. Selanjutnya peserta yang lolos babak seleksi akan mengikuti babak final, dan akan diumumkan melalui laman <http://kbnk.kemdiknas.go.id/>.

5. Proses seleksi babak final

Babak final terdiri dari 2 tahap yaitu tahap semi *final* dan *grand final*, di mana pada pelaksanaannya dilakukan secara luring di perguruan tinggi yang ditunjuk sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Penilaian babak final akan dilakukan oleh Tim Juri. Selanjutnya Terbaik Nasional Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBNK) Tahun 2025 akan diumumkan secara langsung dan juga melalui laman <http://kbnk.kemdiknas.go.id/>.

F. PENGHARGAAN

Penghargaan kepada Terbaik Nasional Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBNK) Tahun 2025 akan diberikan penghargaan sesuai dengan kategori yang akan ditetapkan oleh panitia.

G. JADWAL PELAKSANAAN

Rencana kegiatan dapat dilihat pada tabel di bawah ini. Kegiatan dimulai dengan seleksi administratif setelah setiap perguruan tinggi mendaftarkan kontingen kompetisi. Setelah itu dilakukan pengumuman hasil seleksi administratif untuk menentukan siapa yang bisa mengikuti kompetisi. Kegiatan kompetisi sendiri dimulai dengan pembagian tugas/kasus yang dilanjutkan dengan penilaian atas jawaban yang masuk dari setiap kelompok oleh tim penilai. Dewan juri memutuskan siapa yang berhak masuk ke putaran final berdasarkan nilai setiap kelompok. Peserta yang masuk babak final akan mendapat kasus

baru yang harus mereka jawab. Jawaban mereka kemudian dipresentasikan dalam acara final yang teknisnya akan ditentukan kemudian.

Tabel 1 Jadwal Pelaksanaan KBMK 2025

KEGIATAN	WAKTU
Publikasi Panduan Kompetisi dan pembagian tugas/kasus kompetisi untuk seleksi penyisihan (pengunduhan melalui website kemdiktisaintek)	M3 Juni 2025
Sosialisasi KBMK	M4 Juni 2025
Pembukaan pendaftaran tim oleh Perguruan Tinggi	M4 Juni 2025
Batas pengiriman makalah dan video babak penyisihan	M1 Agustus 2025
Proses seleksi babak penyisihan	M2 Agustus - M2 September 2025
Penentuan peserta babak final	M2 September 2025
Pengumuman keputusan peserta babak final	M2 September 2025
Daftar ulang dan pembagian tugas/kasus babak final	M3 September 2025
Batas Pengumpulan materi Semi Final	M2 Oktober 2025
Pelaksanaan babak <i>Semi Final</i> dan <i>Grand Final</i> (tingkat nasional)	M3 Oktober 2025

H. PEMBIAYAAN

Biaya pelaksanaan kegiatan ditanggung oleh DIPA Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi dan tuan rumah penyelenggaraan tahun 2025 yaitu akan diinformasikan selanjutnya

Finalis wajib mengikuti babak *Semi Final* dan *Grand Final* secara luring. Segala biaya termasuk transportasi dari dan ke tempat lokasi serta akomodasi selama pelaksanaan babak *Semi Final* dan *Grand Final* ditanggung oleh Perguruan Tinggi asal finalis.

BAB III NORMA DAN KETENTUAN PENYELENGGARAAN

A. PERSYARATAN PESERTA

1. Peserta adalah mahasiswa program sarjana (S1) atau sarjana terapan (D4) dan/atau mahasiswa Diploma Tiga perguruan tinggi di bawah naungan Kemdiktisaintek dan berstatus aktif di Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PD-Dikti);
2. Mahasiswa yang telah menjadi **peserta babak semifinal dan/atau babak *grand final*** penyelenggaraan KBMK tahun-tahun sebelumnya **tidak diperbolehkan** mengikuti KBMK lagi pada **kategori yang sama**;
3. Peserta berkelompok terdiri dari 2 (dua) sampai 3 (tiga) orang mahasiswa, salah satu anggota bertindak sebagai Ketua Kelompok, kecuali untuk Kategori Penulisan Karya Tulis Ilmiah dengan maksimal 2 (dua) orang mahasiswa;
4. Apabila suatu kelompok yang terpilih untuk masuk ke babak semifinal dan/atau *grand final* di mana salah satu atau lebih anggotanya tidak dapat mengikuti babak tersebut sehingga hanya 1 (satu) orang saja yang dapat mengikuti maka kelompok tersebut dianggap mengundurkan diri. Kelompok yang berkurang anggotanya akan tetap dapat mengikuti babak semifinal dan/atau *grand final* dengan minimal 2 (dua) orang anggota. **Tidak diperkenankan adanya penggantian anggota kelompok**;
5. Setiap peserta hanya diperbolehkan mengikuti 1 (satu) kategori kompetisi;
6. Setiap kelompok dapat terdiri dari anggota tim yang berasal dari program studi / departemen / jurusan yang berbeda di tingkat sarjana atau sarjana terapan;
7. Ketua Kelompok **harus** berasal dari program studi terkait bisnis, ekonomi, manajemen, atau akuntansi;
8. Sesuai dengan semangat Kampus Berdampak, kelompok dapat dibentuk dengan anggota yang berasal dari Perguruan Tinggi berbeda. Kelompok yang dimaksud harus melengkapi surat pengantar keterangan resmi dari perguruan tinggi yang ditandatangani oleh Wakil Rektor atau Pimpinan Bidang Kemahasiswaan bagi masing-masing anggota kelompok (selanjutnya disebut Kelompok Lintas Kampus);
9. Setiap Perguruan Tinggi maksimal mengirimkan 5 (lima) kelompok mahasiswa untuk seluruh kategori/cabang yang dikompetisikan, termasuk Kelompok Lintas Kampus. Masing-masing kategori hanya dapat diikuti oleh maksimal 2 (dua) kelompok wakil dari Perguruan Tinggi yang bersangkutan (termasuk di dalamnya Kelompok Lintas Kampus di mana anggota kelompok berasal dari Perguruan Tinggi yang berbeda);
10. Babak final terdiri dari 2 babak yaitu babak *Semi Final* dan babak *Grand Final* dan akan dilaksanakan secara luring. Finalis wajib mengikuti babak final secara luring. Selain mengikuti kompetisi, peserta juga diharapkan untuk mengikuti rangkaian acara non- kompetisi seperti pagelaran seni-budaya, program seminar, dan sejenisnya;
11. Peserta diwajibkan menjunjung tinggi nilai-nilai sportivitas, etika dan integritas;
12. Peserta yang tidak memenuhi syarat (butir 1 s/d 12) dapat didiskualifikasi dengan keputusan dari

Belmawa dan Dewan Juri; dan

13. Pendaftaran dan keikutsertaan peserta tidak dipungut biaya.

B. PLAGIARISME & PROPERTI INTELEKTUAL PIHAK KETIGA

1. Plagiarisme didefinisikan sebagai menyalin atau menggunakan material tulisan dan gambar yang dikerjakan oleh orang lain tanpa mengutip sumber dari material atau mengidentifikasi pengarang dan penerbit dari material tersebut. Kelompok peserta dapat membaca hasil penelitian atau publikasi terkait dengan perusahaan/industri yang terkait dengan penugasan kompetisi, akan tetapi seluruh analisis harus dilakukan sendiri oleh kelompok peserta. Peserta dilarang keras melakukan penyalinan dari analisis pihak lain dari sumber-sumber literatur/basis data/publikasi yang ada;
2. Kelompok peserta juga dilarang untuk:
 - a. Menggunakan artikel atau laporan pihak lain baik berupa verbatim atau sedikit mengubah kata-kata tanpa mengutip sumbernya;
 - b. Menggunakan kutipan spesifik yang terkait dengan pendapat ahli/analisis utama tanpa menyebutkan nama spesifik ahli tersebut berikut referensinya;
 - c. Menyajikan perkiraan statistik/kuantitatif yang disiapkan pihak lain dan identifikasi sumbernya tanpa memasukkan pernyataan yang digunakan terkait dengan data statistik/kuantitatif tersebut;
 - d. Menggunakan gambar, bagan dan diagram tanpa menyebutkan sumber;
 - e. Menggunakan "*proprietary items*" tanpa izin dari pembuatnya, khususnya untuk Kategori Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna; dan
 - f. Menggunakan teknologi pintar termasuk di dalamnya mesin kecerdasan buatan (*Artificial Intelligence*).
3. Ketentuan terkait plagiarisme berlaku baik dari sisi laporan/naskah/analisis tertulis, video, maupun bahan dan penyajian presentasinya;
4. Kelompok peserta tidak diperbolehkan menghubungi/melakukan kontak/konsultasi dengan eksekutif perusahaan yang menjadi studi kasus/tugas pada kompetisi, dengan alasan apapun termasuk menggunakan alasan untuk keperluan perkuliahan, keperluan kompetisi, dukungan jaringan almamater maupun alasan lain yang sifatnya eksklusif dan subjektif; dan
5. Kelompok peserta diperbolehkan melakukan melakukan survei ke perusahaan yang bergerak pada bisnis yang mirip, dengan melakukan persetujuan terlebih dulu kepada dosen pembimbing atau mentor industri. Proses survei ini harus dicantumkan dalam laporan tertulis, presentasi dan video.

C. DOSEN PEMBIMBING

1. Setiap kelompok peserta **diwajibkan** memiliki satu dosen pembimbing. Dosen pembimbing harus merupakan dosen yang memiliki NIDN/NUPTK dan berbasis pada perguruan tinggi yang sama dengan kelompok peserta;

2. Dosen pembimbing maksimal membimbing pada 2 jenis kategori kompetisi, yang dipilih oleh kelompok peserta (bukan ditunjuk oleh perguruan tinggi);
3. Dosen pembimbing bertanggungjawab untuk memberikan bimbingan dan arahan pada kelompok peserta pada setiap tingkatan kompetisi;
4. Dosen pembimbing tidak diperkenankan memberikan analisis pribadinya untuk laporan tertulis dan video/presentasi; dan
5. Dosen pembimbing tidak diperbolehkan berkontribusi pada aktivitas riset dan analisis konten baik pada laporan tertulis dan presentasi selain memberikan arahan, saran dan umpan-balik kepada peserta.

D. MENTOR PRAKTIKI BISNIS/INDUSTRI

1. Setiap kelompok peserta **diperbolehkan** memiliki satu mentor praktisi bisnis/industri;
2. Mentor praktisi bisnis/industri harus melalui persetujuan dosen pembimbing dan/atau perguruan tinggi;
3. Mentor praktisi bisnis/industri tidak diperkenankan memberikan analisis pribadinya untuk laporan tertulis dan video/presentasi; dan
4. Mentor praktisi bisnis/industri tidak diperbolehkan berkontribusi pada aktivitas riset dan analisis konten baik pada laporan tertulis dan presentasi selain memberikan arahan, saran dan umpan-balik ke peserta.

E. PENILAIAN UMUM

1. Penilaian dibagi menjadi 2 tahap yakni tahap penilaian penyisihan, dan tahap penilaian *final*. Kemudian pada tahap penilaian penyisihan diambil 10 kelompok terbaik dari masing-masing kategori yang akan diundang untuk melakukan tahap penilaian *final*. 10 kelompok terbaik ini akan kemudian diberikan adendum oleh panitia atas studi kasus yang telah dikerjakan;
2. Pada tahap penilaian *final* terbagi menjadi 2 tahap yakni tahap penilaian semi *final* dan penilaian *grand final*. Tahap penilaian semi *final* dilakukan presentasi berdasarkan adendum tugas yang diberikan. Kemudian dipilih 5 kelompok terbaik dari masing-masing kategori untuk maju ke tahap penilaian *Grand Final*;
3. Belmawa dan Dewan Juri dapat menambahkan dan/atau mengurangi jumlah kelompok yang diundang pada tahap final, baik tahap Semi *Final* maupun babak *Grand Final*, sesuai dengan hasil penilaian babak sebelumnya;
4. Bagi seluruh kelompok yang masuk ke tahap *final*, panitia menyediakan penghargaan;
5. Pada babak *Grand Final* penilaian dilakukan presentasi berdasarkan adendum tugas secara *impromptu* untuk kemudian dipilih 3 Kelompok Terbaik dari masing-masing kategori;
6. Keputusan peserta yang masuk babak *Grand Final* ditentukan berdasarkan skor mutlak dari Dewan Juri;
7. Durasi waktu video untuk babak penyisihan terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela;
8. Panjang Makalah untuk setiap tahapan seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman dan maksimal

Lampiran sejumlah 5 halaman. Dengan jenis huruf *Times New Roman* berukuran 12 dengan spasi 1.15;

9. Video dan Makalah yang diserahkan dalam Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan merupakan karya orisinal yang belum pernah diikutsertakan pada kompetisi lain apapun sebelumnya. Dikecualikan pada bidang Perencanaan Bisnis dan Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna terkait finalis OPSI dan FIKSI;
10. Video dan Makalah yang diserahkan kepada Panitia tetap menjadi hak milik Peserta. Panitia mendapatkan hak eksklusif untuk mempublikasikan hasil karya tersebut;
11. Komposisi presentasi untuk babak Semi Final maksimal 10 menit presentasi tanpa sela tanpa sesi tanya jawab;
12. Komposisi presentasi untuk babak *Grand Final* terdiri dari:
 - a. persiapan/transisi (5 menit);
 - b. presentasi tanpa sela (maksimal 10 menit); dan
 - c. sesi tanya jawab (maksimal 15 menit).
13. Khusus Orasi Ilmiah untuk Kategori Penulisan Karya Tulis Ilmiah pada babak *Grand Final* yang terdiri dari:
 - a. persiapan/transisi (5 menit);
 - b. presentasi tanpa sela (maksimal 20 menit); dan
 - c. sesi konfirmasi orasi dari juri (maksimal 5 menit).
14. Setiap kelompok peserta akan dihitung waktu presentasi oleh petugas dengan pembagian peringatan yang terdiri dari 10 menit, 5 menit, 2 menit dan waktu habis;
15. Apabila terjadi kelebihan waktu baik pada video, makalah maupun presentasi maka kelompok peserta dapat diberikan penalti/pengurangan nilai atau bahkan diskualifikasi;
16. Ketentuan Pengurangan nilai untuk makalah adalah 3.5 poin per halaman sampai dengan 10 halaman. Jika makalah memiliki kelebihan di atas 10 halaman diberlakukan pemotongan maksimal sebesar 35 poin;
17. Ketentuan Pengurangan nilai untuk video adalah 3.5 poin per menit sampai dengan 10 menit. Jika video memiliki kelebihan di atas 10 menit diberlakukan pemotongan maksimal sebesar 35 poin; dan
18. Dalam sesi presentasi babak final, baik babak Semi Final maupun babak *Grand Final*, tim tidak diperkenankan untuk menggunakan dokumen yang berbeda dengan dokumen yang dikirim sesuai tenggat waktu yang ditentukan. Pengurangan nilai sebesar 50% untuk komponen nilai struktur akan diberlakukan.

F. KETERLIBATAN MEDIA

Kelompok peserta dan Perguruan Tinggi asal peserta dilarang untuk melakukan kontak langsung dengan media terkait dengan rangkaian kompetisi ini, kecuali memperoleh perizinan khusus tertulis dari Panitia.

G. PROSES DISKUALIFIKASI

Panitia dapat melakukan proses diskualifikasi kelompok peserta dan/atau anggota kelompok peserta pada proses kegiatan kompetisi, apabila kelompok peserta perwakilan Perguruan Tinggi melanggar peraturan atau melakukan tindakan yang sangat merugikan/mengganggu jalannya rangkaian kegiatan atau merugikan panitia penyelenggara dan tuan rumah.

Proses diskualifikasi akan diatur oleh mekanisme sidang/diskusi. Hasil keputusan dituangkan dalam bentuk berita acara yang ditandatangani perwakilan Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa), Dewan Juri, panitia pelaksana, dan saksi.

H. NARAHUBUNG

Narahubung bertugas melayani peserta jika mengalami permasalahan akses dan kendala-kendala teknis selama pendaftaran maupun pelaksanaan seleksi KBMK tahun 2025. Para peserta yang mengalami permasalahan seperti yang dimaksud di atas, dapat bertanya kepada narahubung melalui pesan/chat WhatsApp. Narahubung tidak melayani/menerima panggilan telepon. Sosial media Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan memberikan informasi terbaru mengenai KBMK. Informasi yang diunggah pada media sosial bersifat benar dan dapat dipertanggungjawabkan. Berikut ini daftar media informasi dan narahubung pusat yang dapat dihubungi:

Tabel 2 Narahubung KBMK 2025

No	Media	Narahubung
1.	Instagram	Belmawa.dikti
2.	Youtube	Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan
3.	Website	http://kbnk.kemdiktisaintek.go.id/
4.	WhatsApp	Ibu Amelinda Gamarosa T. : 0819-2190-921

BAB IV KETENTUAN KHUSUS

Semua hal yang menyangkut penyelenggaraan kompetisi yang diatur dalam Panduan ini dapat berubah sesuai dengan kondisi dan perkembangan kebijakan di masa yang akan datang. Untuk itu, Panitia akan memberitahukannya pada saat perubahan itu sudah ditetapkan, dan akan disampaikan secepatnya melalui mekanisme tertentu atau dokumen tersendiri yang terpisah dari buku Panduan ini.

BAB V PENUTUP

Demikian Panduan pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2025 ini disusun untuk dapat menjadi acuan penyelenggaraan kegiatan bagi semua pihak yang terlibat. Hal-hal yang belum tercantum pada Panduan ini akan ditambahkan kemudian.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: KETENTUAN KHUSUS PER CABANG LOMBA

A. CABANG LOMBA PERENCANAAN BISNIS

DESKRIPSI LOMBA

- Bentuk submisi adalah Makalah dan Video presentasi berbahasa Indonesia.
- Tugas: Kelompok mahasiswa mengerjakan sebuah ide bisnis di mana bisnis tersebut diharapkan dapat berkelanjutan melalui inovasi, ko-kreasi, dan pemanfaatan teknologi. Bisnis yang dipilih tidak hanya memiliki potensi keuntungan yang besar tetapi juga dapat digunakan sebagai sarana untuk persiapan **“Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan.”**
- Sebagai keberlanjutan dari kompetisi nasional yang diadakan di tingkat Pendidikan Menengah (DIKMEN) maka proposal bisnis yang dibuat dapat berasal dari proposal finalis **Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI) atau Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI)** dengan memberikan informasi yang jelas dalam proposal yang disubmit yang termasuk tahun keikutsertaan OPSI atau FIKSI, kategori OPSI atau FIKSI, dan tim inisiator awal proposal OPSI atau FIKSI tersebut.
- Proposal bisnis juga dapat dilakukan dengan bekerjasama dengan program Pengabdian Pada Masyarakat yang sedang atau akan dilaksanakan di Perguruan Tinggi mahasiswa berasal.
- Komponen yang diharapkan dapat disertakan adalah:
 - Analisis PESTEL yang mendetail dan mendalam (Aguilar, 1967)
 - Analisa *Value Proposition Canvas* (Osterwalder, 2016)
 - Analisa *Business Model Canvas* (Osterwalder, 2013)
- Panjang Makalah untuk setiap tahapan seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman dan maksimal Lampiran sejumlah 5 halaman. Dengan jenis huruf *Times New Roman* berukuran 12 dengan spasi 1.15.
- Video **harus** menggunakan **Bahasa Indonesia** dilengkapi dengan teks terjemahan **Bahasa Inggris**. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan jumlah halaman pada makalah dan durasi dalam video seperti yang telah dijelaskan di poin E Penilaian Umum.
- Kompetisi acuan: *Hult Prize Challenge, Hult International Business School, Boston, MA, USA*

KETENTUAN PENILAIAN

1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi terdiri dari **makalah** dan **video presentasi**. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
PESTEL Analysis Jelaskan <i>opportunities</i> dan <i>threats</i> yang dihadapi oleh perusahaan yang anda rancang yg disebabkan oleh aspek <i>Political, Economic, Social, Technological, Environmental</i> , dan <i>Legal</i> .	15
Profil Pelanggan Jelaskan apa yang menjadi <i>Job, Pain</i> dan <i>Gain Customer</i> anda.	15
Produk dan Jasa Jelaskan solusi yang anda tawarkan terkait <i>Pain Reliever, Gain Creator</i> dan <i>Offerings</i> anda.	15
Rencana Operasional, Pemasaran, dan Organisasi - Jelaskan bagaimana operasional bisnis anda sehari-hari (misalnya alat yang digunakan, tenaga kerja yang diperlukan, proses produksinya, dll). - Bagaimana anda akan memasarkan produk/jasa dari bisnis anda? (bagaimana <i>marketing strategy</i> bisnis anda) - Siapa yang akan menjalankan bisnis anda? Pengalaman atau kompetensi apa yang diperlukan dari orang tersebut? - Bagaimana struktur organisasi perusahaan anda?	20
Aspek Keuangan - Berapa banyak modal yang diperlukan untuk mewujudkan ide bisnis anda? - Bagaimana anda mendapatkan modal tersebut? - Bagaimana rencana keuangan bisnis anda? (misalnya perkiraan Rugi/Laba, arus kas, neraca, dll) - Bagaimana rasio keuangan dari perusahaan anda (misalnya ROI, <i>Payback Period</i> dan BEP)	20
Aspek Inovasi dan Teknologi - Jelaskan elemen inovasi dari ide bisnis anda. - Gambarkan dan jelaskan aspek teknologi dalam aktivitas atau inisiatif yang akan digunakan di perusahaan anda.	10
Aspek Kesesuaian dengan Tema Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	5
TOTAL	100

2. Babak Semi Final: Submisi Makalah dan Bahan Presentasi (PPT)

Submisi terdiri dari **makalah** dan **bahan presentasi (PPT)**. Tugas Semi Final akan diberikan pada waktunya kepada Semi Finalis sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak Semi Final terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dan Konten Materi Presentasi - Kemampuan berkomunikasi - Kejelasan dan teknik presentasi	50
Organisasi dari Waktu Presentasi - Manajemen waktu - Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
TOTAL	100

3. Babak *Grand Final*: Presentasi

Submisi terdiri dari **bahan presentasi (PPT)**. Tugas *Grand Final* akan diberikan pada waktunya kepada *Grand Finalis* sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak *Grand Final* terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dari materi dan waktu presentasi - Kemampuan berkomunikasi - Kejelasan dan teknik presentasi - Manajemen waktu - Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
Pertanyaan dan jawaban - Kemampuan untuk mempertahankan rekomendasi menggunakan materi yang dipresentasikan - Kreativitas dalam memberikan jawaban (termasuk jika menggunakan sesuatu di luar materi yang dipresentasikan) - Kerja sama tim dalam memberikan jawaban - Etika dalam memberikan jawaban	50
TOTAL	100

B. CABANG LOMBA RISET INVESTASI

STUDI KASUS

Harga minyak sawit mentah (*Crude Palm Oil* atau disingkat CPO) cenderung memiliki tren fluktuatif di pasar global. Kecenderungan ini membuat pentingnya strategi diversifikasi produk turunan sawit. Diversifikasi yang bersifat strategis adalah dengan membuat biodiesel, salah satunya bauran solar dengan 35% bahan bakar nabati (BBN) berbasis minyak sawit. Kebijakan untuk pemanfaatan sawit sebagai bahan bakar nabati di Indonesia merupakan program strategis pemerintah untuk menciptakan permintaan baru atas produk turunan kelapa sawit. Maka, program ini adalah satu bentuk hilirisasi yang harapannya juga dapat mendukung peningkatan daya saing usaha di Indonesia. Program ini juga bermanfaat untuk industri sawit secara keseluruhan untuk menjaga pasokan dan permintaan akan sawit dan menstabilkan harga sawit.

PT Tunas Baru Lampung Tbk (TBLA) merupakan produsen dan distributor produk pertanian, antara lain produk minyak goreng sawit, gula, dan sabun yang menggunakan asam lemak dari minyak sawit mentah. Didirikan pada tahun 1973 sebagai anggota Sungai Budi Group, OT Tunas Baru Lampung melakukan IPO pada bulan Februari 2000.

PT Tunas Baru Lampung merupakan salah satu perusahaan yang mendapatkan kontrak pengadaan biodiesel dari pemerintah Indonesia.

DESKRIPSI LOMBA

- Bentuk submisi adalah **Makalah dan Video presentasi** berbahasa Indonesia.
- Kelompok mahasiswa membuat laporan riset emiten TBLA, PT Tunas Baru Lampung Tbk. Kelompok mahasiswa memberikan rekomendasi apakah saham tersebut *Buy*, *Sell* atau *Hold* dengan rasional menggunakan model valuasi saham menggunakan rujukan buku investasi, buku valuasi perusahaan, dan *best practices* (bukan pemodelan ekonometrika-keuangan *historical transaction based*).
- Rekomendasi saham dapat dibandingkan dengan perusahaan terbuka sejenis di tingkat nasional, ASEAN, ataupun Indo Pasifik.
- Kelompok mahasiswa tersebut harus didampingi oleh dosen pembimbing dari perguruan tinggi mahasiswa tersebut
- Sudut pandang yang dilakukan harus pada perspektif analisis riset keuangan independen
- Kompetisi acuan di tingkat internasional: CFA *investment Research Challenge*
- Panjang Makalah untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman (tidak termasuk lampiran, lampiran maksimal 5 halaman). Peserta dapat menggunakan templat *equity investment report* yang dipublikasikan oleh berbagai perusahaan sekuritas di Indonesia.
- Video **harus** menggunakan **Bahasa Indonesia** dilengkapi dengan teks terjemahan **Bahasa Inggris**. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan makalah dan video.
- Apabila kelompok lolos ke tingkat nasional, diperbolehkan latihan menggunakan simulasi dengan mentor praktisi, dosen pembimbing, dan praktisi profesional bidang manajemen investasi.

KETENTUAN PENILAIAN

1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi terdiri dari **makalah dan video presentasi**. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Deskripsi Bisnis Mendeskripsikan proses bisnis, jenis industri dan kondisi internal perusahaan	5
Analisis Ekonomi Global dan Lokal Menganalisis kondisi ekonomi global dan lokal yang terkait dengan tantangan bisnis perusahaan	5
Tinjauan Industri & Posisi Persaingan • Menganalisis kondisi perusahaan dibanding perusahaan sejenis pada sektor industri/usaha yang sama • Pada babak penyisihan: cukup sampai level Indonesia • Pada babak semi <i>final</i> : sampai level regional ASEAN • Pada babak <i>grand final</i>: sampai level Asia Pacific (Indo Pacific)	15
Analisis Keuangan • Melakukan analisis keuangan dengan standar ketentuan CFA • Analisis harus ringkas, tajam, tepat sasaran dan tidak bertele-tele	20
Valuasi • Melakukan valuasi berdasarkan buku <i>valuation</i> oleh Damodaran • Teknik valuasi bisa beragam dengan justifikasi penentuan Teknik valuasi yang jelas	25
Ringkasan Investasi • Merupakan bagian awal berupa <i>executive summary</i> dari keseluruhan laporan • Mengevaluasi kemampuan tim dalam menganalisa perusahaan secara <i>big picture</i>	10
Risiko Investasi Menganalisis berbagai risiko investasi sesuai standar risiko investasi menurut CFA	10
Tata Kelola Perusahaan Memahami dan menganalisis bagaimana perusahaan melakukan tata kelola perusahaan yang baik	5
Aspek Kesesuaian dengan Tema Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	5
TOTAL	100

2. Babak Semi Final: Submisi Makalah dan Bahan Presentasi (Ppt)

Submisi terdiri dari **makalah dan bahan presentasi (PPT)**. Tugas Semi Final akan diberikan pada waktunya kepada Semi Finalis sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak Semi Final terdiri dari 2

elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dan Konten Materi Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi	50
Organisasi dari Waktu Presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
TOTAL	100

3. Babak *Grand Final*: Presentasi

Submisi terdiri dari **bahan presentasi (PPT)**. Tugas *Grand Final* akan diberikan pada waktunya kepada *Grand Finalis* sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak *Grand Final* terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dari Materi dan Waktu Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
Pertanyaan dan Jawaban • Kemampuan untuk mempertahankan rekomendasi menggunakan materi yang dipresentasikan • Kreativitas dalam memberikan jawaban (termasuk jika menggunakan sesuatu di luar materi yang dipresentasikan) • Kerja sama tim dalam memberikan jawaban • Etika dalam memberikan jawaban	50
TOTAL	100

C. CABANG LOMBA KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF

DESKRIPSI LOMBA

- Bentuk submisi adalah Makalah dan Video presentasi berbahasa Indonesia.
- Kompetisi Keuangan Bidang Audit Investigatif merupakan rangkaian perlombaan antar kampus (perguruan tinggi baik negeri maupun swasta di bawah naungan Kemdiktisaintek) serta lomba kreativitas yang terkait audit keuangan dan investigatif.
- Mahasiswa mengerjakan sebuah analisis audit investigatif atas kasus yang diberikan panitia (**Lampiran 2**). Mahasiswa bisa mengidentifikasi dan melakukan temuan lebih lanjut kasus-kasus yang terjadi saat ini.
- Kompetisi internasional acuan: *Olimpiade Auditing Audit Nation*, BPK dan *Internal Audit Case Challenge* Indonesia.
- Panjang Makalah untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman (tidak termasuk lampiran). Dengan jenis huruf *Times New Roman* berukuran 12 dengan spasi 1.15.
- Video **harus** menggunakan **Bahasa Indonesia** dilengkapi dengan teks terjemahan **Bahasa Inggris**. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan makalah dan video.

KETENTUAN PENILAIAN

1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi berupa **makalah** dan **video presentasi**. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Aspek Substansi Pemahaman Kasus	25
Aspek Teknis Audit Keuangan & Investigatif	25
Aspek Orisinalitas Jawaban	30
Aspek Presentasi	20
TOTAL	100

2. Babak Semi Final: Submisi Makalah dan Bahan Presentasi (PPT)

Submisi berupa **makalah** dan **bahan presentasi (PPT)**. Tugas semifinal akan diberikan pada waktunya sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak Semi Final terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dan Konten Materi Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi	50
Organisasi dari Waktu Presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
TOTAL	100

3. Babak *Grand Final*: Presentasi

Submisi terdiri dari **bahan presentasi (PPT)**. Tugas *grand final* akan diberikan pada waktunya kepada *grand finalis* sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak *Grand Final* terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dari Materi dan Waktu Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
Pertanyaan dan Jawaban • Kemampuan untuk mempertahankan rekomendasi menggunakan materi yang dipresentasikan • Kreativitas dalam memberikan jawaban (termasuk jika menggunakan sesuatu di luar materi yang dipresentasikan) • Kerja sama tim dalam memberikan jawaban • Etika dalam memberikan jawaban	50
TOTAL	100

D. CABANG LOMBA KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA

DESKRIPSI LOMBA

- Bentuk submisi adalah Makalah dan Video presentasi berbahasa Indonesia.
- Tugas: kelompok mahasiswa mengidentifikasi riset dan teknologi tepat guna yang berpotensi untuk dikomersialkan. Peserta kemudian mengidentifikasi peluang produk potensial dengan teknologi ini.
- Teknologi yang dipilih adalah :
 - hasil riset yang dilakukan inventor di Perguruan Tinggi di mana mahasiswa berasal maupun dari Perguruan Tinggi lain **atau**;
 - sebagai keberlanjutan dari kompetisi nasional yang diadakan di tingkat Pendidikan Tinggi (DIKTI) maka teknologi yang dipilih dapat berasal dari proposal **Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)** di Perguruan Tinggi baik dari Perguruan Tinggi asal mahasiswa maupun dari Perguruan Tinggi lain dengan memberikan informasi yang jelas dalam proposal yang disubmit yang termasuk tahun keikutsertaan, jenis PKM, dan tim inisiator awal proposal PKM tersebut **atau**;
 - para **finalis Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI)** atau **Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI)** yang diadakan di tingkat Pendidikan Menengah (DIKMEN) dapat mengembangkan dan melanjutkan proposalnya. Peserta diharuskan melengkapi submisi Kategori dengan Surat Persetujuan Pengikutsertaan Finalis OPSI dan/atau FIKSI format tertera pada **Lampiran 6**.
- Teknologi merupakan inovasi dalam manifestasi Konsep ESG.
- Peserta **harus** melampirkan *Consent Form* dari inventor teknologi objek riset/studi kasus sesuai format pada **Lampiran 4**.
- Komponen yang diharapkan dapat disertakan adalah Analisa *Technology Readiness Level* (TRL) (*European Commission*, 2014)¹.
- Panjang Makalah seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman dan maksimal Lampiran sejumlah 5 halaman. Dengan jenis huruf Times New Roman berukuran 12 dengan spasi 1.15.
- Video **harus** menggunakan **Bahasa Indonesia** dilengkapi dengan teks terjemahan **Bahasa Inggris**. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan makalah dan video.
- Kompetisi acuan: *TCO Innovation Competition (the George Washington University/GW)* dan *Tech Venture Challenge (Vanderbilt University)*.

KETENTUAN PENILAIAN

1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi terdiri dari **makalah** dan **video presentasi**. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Penjelasan Invensi/Teknologi • Identifikasi invensi/teknologi dan aktor pelaku • Identifikasi peluang invensi/teknologi • Identifikasi pemangku kepentingan terkait	30
Rumusan dan Analisis Masalah • Definisi masalah dan isu utama yang menjadi solusi bagi invensi/teknologi • Metode analisis dan pengukuran Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) yang digunakan mengacu pada TRL Model	25
Rumusan Strategi Komersialisasi dan Rekomendasi • Evaluasi dari alternatif solusi dan rekomendasi • Kemudahan dalam menerapkan solusi • Orientasi strategis dan fokus • Justifikasi dari rekomendasi	35
Aspek Kesesuaian dengan Tema Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	10
TOTAL	100

2. Babak Semi Final: Submisi Makalah dan Bahan Presentasi (PPT)

Submisi terdiri dari **makalah** dan **bahan presentasi (PPT)**. Tugas Semi Final akan diberikan pada waktunya kepada Semi Finalis sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak Semi Final terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dan Konten Materi Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi	50
Organisasi dari Waktu Presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
TOTAL	100

3. Babak Grand Final: Presentasi

Submisi terdiri dari **bahan presentasi (PPT)**. Tugas Grand Final akan diberikan pada waktunya kepada Grand Finalis sesuai skedul kompetisi. Penilaian Babak Grand Final terdiri dari 2 elemen yaitu elemen konten (70%) dan elemen presentasi (30%). Kriteria Penilaian Elemen Presentasi sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Organisasi dari Materi dan Waktu Presentasi • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik presentasi • Manajemen waktu • Kelancaran presentasi dan kerja sama di antara anggota tim saat presentasi	50
Pertanyaan dan Jawaban • Kemampuan untuk mempertahankan rekomendasi menggunakan materi yang dipresentasikan • Kreativitas dalam memberikan jawaban (termasuk jika menggunakan sesuatu di luar materi yang dipresentasikan) • Kerja sama tim dalam memberikan jawaban • Etika dalam memberikan jawaban	50
TOTAL	100

E. CABANG LOMBA PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH

DESKRIPSI LOMBA

- Tugas dari tim peserta adalah membuat *essay* ilmiah dan/atau karya tulis ilmiah sesuai ketentuan yang telah ditetapkan.
- Bentuk submisi terdiri dari: submisi makalah pada babak penyisihan, submisi poster dan video pada babak final.
- Tema yang diangkat untuk lomba esai/karya tulis ilmiah terkait dengan “Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan”.
- Tema ini sejalan dengan salah satu Agenda Pembangunan dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2025-2045 yaitu Transformasi Ekonomi melalui iptek, inovasi dan produktivitas ekonomi serta integrasi ekonomi domestik dan global.
- Untuk mewujudkan transformasi ekonomi dalam jangka panjang, pemerintah telah menetapkan hilirisasi dan industrialisasi sebagai Prioritas Nasional ke-5 dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025-2029 serta menjadi salah satu dari 17 Program prioritas presiden yaitu Melanjutkan hilirisasi dan mengembangkan industri berbasis sumber daya alam untuk meningkatkan nilai tambah di dalam negeri, termasuk sumber daya maritim untuk membuka lapangan kerja yang seluas-luasnya dalam mewujudkan keadilan ekonomi.
- Sebuah negara yang maju harus memiliki kemampuan memaksimalkan potensi sumber daya alamnya untuk kemajuan perekonomian nasional dan rakyat. Melalui hilirisasi dan industrialisasi, Indonesia dapat mengonversi komoditas dasar menjadi produk berdaya saing tinggi, yang juga dapat menciptakan lebih banyak pekerjaan berkualitas dan mendorong pertumbuhan ekonomi domestik. Dengan demikian, tidak hanya menjadi negara penghasil bahan mentah, Indonesia dapat menjadi produsen dan manufaktur atas produk yang berkualitas dan dapat bersaing di kancah internasional. Prioritas Nasional ini dijalankan dengan memanfaatkan sumber daya secara efektif, dan juga menegaskan kedaulatan ekonomi Indonesia, mengurangi ketergantungan terhadap impor, dan menjamin pembangunan berkelanjutan untuk generasi mendatang. Karena itu pada pembangunan jangka menengah nasional tahun 2025-2029, pemerintah berkomitmen untuk melanjutkan dan mengembangkan program industrialisasi dan hilirisasi.
- Sesuai dengan RPJMN 2025-2029, prioritas nasional ke-5 tersebut akan menitikberatkan pada hilirisasi sumber daya alam (SDA) unggulan, industri padat karya terampil, industri padat teknologi inovasi, industri dasar dan pengembangan Kawasan dengan lingkup sebagai berikut:
 - Hilirisasi SDA unggulan: hilirisasi nikel, tembaga, bauksit, timah, kelapa sawit, kelapa dan rumput laut.
 - Industri padat karya terampil: pengembangan industri tekstil dan produk tekstil.
 - Industri padat teknologi inovasi: pembangunan industri semikonduktor dan pengembangan industri dirgantara.

- Industri dasar: penguatan industri logam dasar, besi dan baja serta pengembangan industri kimia.
- Pengembangan kawasan: pengembangan KEK Sei Mangke, KIT Batang dan KIT Weda Bay.
- Karya tulis ilmiah diharapkan dapat memunculkan gagasan atau ide baru yang inovatif untuk menjawab rumusan masalah dengan memanfaatkan *innovation tools* yang relevan.
- Pembahasan dalam karya tulis ilmiah juga diharapkan menggunakan perencanaan skenario, dimana upaya penerapan gagasan atau ide inovatif dalam menjawab permasalahan dapat dikembangkan melalui pendekatan minimal lebih dari satu skenario.
- Makalah esai harus menggunakan Bahasa Indonesia dengan minimum sebanyak 1.000 kata dan maksimal sebanyak 2.500 kata diluar Daftar Pustaka.
- Kompetisi acuan: *Gleaders Essay Competition (Global leaders English Challenge)* dan *Annual Responsible Business and Management Writing Competition (UKI PRME Regional Chapter and Oxford Brookes University)*.

KETENTUAN PENILAIAN

1. Penyisihan: Submisi Makalah

Submisi terdiri dari **makalah**. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Rumusan Masalah Definisi masalah dan isu utama yang menjadi topik utama <i>essay</i>	25
Rumusan Analisis Skenario • Ide inovasi dalam penyelesaian masalah • Metode analisis dan perencanaan skenario • Kekuatan argumen dan data yang diberikan	40
Struktur Penulisan Makalah • Makalah terdiri dari bagian Pendahuluan, Tinjauan Pustaka, Analisis Skenario, Kesimpulan • Makalah dilengkapi dengan Daftar Pustaka dengan jumlah literatur minimal 10 referensi ilmiah • Penulisan menggunakan kaidah pereferensian dan kuotasi mengikuti kaidah APA (<i>American Psychological Association</i>)	20
Aspek Kesesuaian dengan Tema • Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025 • Kesesuaian submisi dengan ketentuan jumlah kata	15
Total	100

2. Babak Semi Final: Submisi Poster dan Video

Submisi terdiri dari poster dan video. Penilaian semifinal terdiri dari 2 komponen yaitu Poster dengan Bobot 50% dan video dengan bobot 50%. Poster berupa poster Ilmiah *digital full color*

yang berisi ikhtisar dan konsep atau gagasan yang diusulkan dalam makalah. Poster digital tersebut dapat dicetak dengan resolusi memadai pada ukuran Cetak A2 . Konten hanya dapat disajikan dalam satu sisi permukaan Poster. Sedangkan video berupa video kreatif bersifat persuasif mempromosikan dan meyakinkan penonton mengenai konsep atau konten makalah yang diusung oleh tim, berdurasi maksimal 3 menit. Konten dapat memuat unsur animasi atau bentuk visual lainnya, terdapat penjelasan melalui kata-kata yang tampil dan penjelasan pengisi suara audio pada video. Tugas Semifinal akan diberikan pada waktunya kepada Semifinalis sesuai skedul kompetisi. Kriteria penilaian pada babak semifinal disajikan sebagai berikut:

Kriteria Penilaian Poster	Nilai Maks
Substansi Konten Poster - Definisi masalah dan isu utama yang menjadi topik - Ide inovasi dalam penyelesaian masalah dalam bentuk infografis - Metode analisis dan pengukuran skenario - Kekuatan argumen dalam data yang diberikan - Penyelesaian Masalah sesuai analisis - Daftar Pustaka dengan jumlah literatur minimal 10 referensi ilmiah - Penulisan menggunakan kaidah pereferensian dan kuotasi mengikuti kaidah APA (<i>American Psychological Association</i>)	60
Tampilan dan Penyajian Poster - Data dan Gambar Infografis - Kreativitas - Estetika - Konsep (ajakan) yang muncul - WOW Factor	40
TOTAL	100

Kriteria Penilaian video	Nilai Maks
Substansi Konten Video - Definisi masalah dan isu utama yang menjadi topik - Ide inovasi dalam penyelesaian masalah dalam bentuk infografis - Metode analisis dan pengukuran skenario - Kekuatan <i>argument</i> dalam data yang diberikan - Penyelesaian Masalah sesuai analisis	60
Tampilan dan Penyajian Video - Konsep narasi/infografis - Kreativitas - Kualitas Video (gambar & audio) - Kemampuan Persuasif	40
TOTAL	100

3. Babak Grand Final: Pelaksanaan Orasi Ilmiah

Orasi dilakukan tanpa sela dalam kurun waktu maksimal 15 menit. Saat Orasi, poster dari babak semifinal wajib ditempatkan di ruangan orasi. Penggunaan bahan presentasi dalam bentuk ppt, sifatnya opsional. Tugas Grand Final akan diberikan pada waktunya kepada Grand Finalis sesuai skedul kompetisi. Kriteria Penilaian Babak Grand Final disajikan sebagai berikut:

Kriteria Penilaian Orasi	Nilai Maks
Organisasi dari materi dan waktu orasi ilmiah • Kemampuan berkomunikasi • Kejelasan dan teknik (artikulasi & intonasi) • Manajemen waktu • Kelancaran orasi dan kerja sama di antara anggota tim	50
Pertanyaan dan jawaban • Kemampuan untuk mempertahankan rekomendasi • Kreativitas dalam memberikan jawaban (termasuk jika menggunakan sesuatu di luar materi yang dipresentasikan) • Kerja sama tim dalam memberikan jawaban • Etika dalam memberikan jawaban	50
TOTAL	100

LAMPIRAN 2: KASUS KOMPETISI BIDANG KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF

Saudara ditugaskan dalam Tim Investigasi dalam rangka menindaklanjuti rekomendasi. Tanggal 4 Januari 2024, Kementerian ABC menerima aduan terkait dugaan penyimpangan yang dilakukan oleh Sdr. FH dalam pembangunan Gedung Pusdiklat di Kota BIRU, Provinsi LINGKARAN, dengan informasi:

1. Gedung Pusdiklat di Kota BIRU dibangun di atas lahan 1.000m² milik Kementerian ABC, dengan spesifikasi umum Luas Bangunan 1.500m² setinggi 3 lantai. Anggaran pembangunan Gedung Pusdiklat tersebut adalah Rp 50 Miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023, pembangunan gedung tersebut dinyatakan telah rampung 100% berdasarkan Berita Acara Serah Terima antara PT UBA dan Kementerian ABC, dengan realisasi kontrak sebesar Rp 50 Miliar.
2. Adanya tangkapan layar percakapan *Whatsapp* tanggal 22 Desember 2022, di mana Sdr. FH memberikan arahan kepada bawahannya yaitu Sdr. WI untuk “membereskan” agar menjadikan PT UBA sebagai pemenang lelang proyek pembangunan Gedung Pusdiklat.
3. Berdasarkan hasil penelusuran media sosial dan sumber informasi lainnya, Sdr. FH dan Sdr. UC diketahui merupakan teman dekat sewaktu SMA dan keduanya sering melakukan pertemuan di luar kantor. Sdr. UC juga diketahui sering mengirimkan parcel lebaran dan tahun baru kepada keluarga Sdr. FH dan pada tahun 2023, Sdr. UC memberi *voucher* paket perjalanan umroh untuk Sdr. FH bersama istrinya.

Atas informasi pengaduan tersebut, Tim melakukan pengawasan langsung/surveillance dengan informasi diketahui Sdr. FH terlihat bertemu dengan Sdr. Unggul Cahya (Sdr. UC), pemilik PT UBA, di parkir Mall Pondok Jaya tanggal 15 Januari 2024 pukul 09.00 WIB dan menerima *goodie bag* warna merah muda yang diduga berisi uang. Setelah penyerahan *goodie bag* warna merah muda tersebut, Sdr. FH dan Sdr. UC terlihat meninggalkan lokasi menggunakan kendaraan masing-masing. Sdr. FH mengendarai mobil Fortuner nopol B 115 FUL, sementara Sdr. UC mengendarai sepeda motor Aerox nopol B 1234 UBA.

Laporan Hasil Kegiatan Pengawasan Pendahuluan oleh Tim Itjen Kementerian ABC yang diterbitkan tanggal 1 Februari 2024, direkomendasikan untuk dilakukan kegiatan Investigasi. Sdr. Fulan Hanoman (Sdr. FH), Kepala Bagian Umum pada Kementerian ABC, diduga telah menerima hadiah dari PT. Unggul Bangun Abadi (PT UBA) berkaitan dengan pembangunan Gedung Pusat Pendidikan dan Pelatihan (Pusdiklat) di Kota BIRU, Provinsi LINGKARAN.

Tugas dan Pertanyaan:

1. Identifikasi informasi awal
2. Program kerja audit investigasi
3. Laporan hasil audit rekomendasi

LAMPIRAN 3: SURAT KETERANGAN DELEGASI

(KOP PERGURUAN TINGGI)

Surat Keterangan Delegasi

Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025

Tanggal :

Nomor :

Yth.

1. Direktur Pembelajaran dan Kemahasiswaan
2. Panitia Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025

Bersama ini disampaikan dalam rangka partisipasi dalam Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025 kami memberikan data delegasi Perguruan Tinggi kami sebagai berikut:

No.	Nama	NIM	Nomor Kontak	Kategori Kompetisi

Dengan ini kami menyatakan peserta yang tercantum di atas belum pernah menjadi peserta babak Semifinal dan/atau Grand Final dengan kategori yang sama pada pelaksanaan KBMK tahun-tahun sebelumnya.

Demikian informasi ini kami berikan. Atas perhatian dan kerjasama yang baik kami mengucapkan terima kasih.

Mengetahui
(.....Jabatan,.....)

(.....Nama Lengkap.....)
(.....NIP.....)

LAMPIRAN 4: SURAT KETERANGAN DELEGASI KELOMPOK LINTAS KAMPUS

(KOP PERGURUAN TINGGI)

Surat Keterangan Delegasi Kelompok Lintas Kampus Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025

Tanggal :

Nomor :

Yth.

1. Direktur Pembelajaran dan Kemahasiswaan
2. Panitia Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025

Bersama ini disampaikan dalam rangka partisipasi dalam Kompetisi Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan 2025 kami memberikan data delegasi Perguruan Tinggi kami yang bergabung dalam Kelompok Lintas Kampus sebagai berikut:

No.	Nama	NIM	Nomor Kontak	Kategori Kompetisi	Perguruan Tinggi Asal	Perguruan Tinggi Pengusul

Dengan ini kami menyatakan peserta yang tercantum di atas belum pernah menjadi peserta babak Semifinal dan/atau Grand Final dengan kategori yang sama pada pelaksanaan KBMK tahun-tahun sebelumnya.

Demikian informasi ini kami berikan. Atas perhatian dan kerjasama yang baik kami mengucapkan terima kasih.

Mengetahui,
(.....Jabatan,.....)

(.....Nama Lengkap.....)
(.....NIP.....)

LAMPIRAN 5: LEMBAR PERSETUJUAN KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA

(KOP PERGURUAN TINGGI)

JUDUL STUDI KASUS :
TIM MAHASISWA :
NOMOR INDUK MAHASISWA :

Sebagai inventor saya telah diberikan informasi yang cukup tentang penelitian yang dilakukan oleh tim mahasiswa sebagai bagian dari Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan 2025 yang dibimbing oleh nama pembimbing pada Program Studi nama Prodi pada nama Fakultas/Sekolah di Nama Perguruan Tinggi.

Saya telah diberikan informasi tentang potensi risiko dan beban yang terkait dengan penelitian ini dan memiliki kesempatan untuk menanyakan pertanyaan apa pun yang mungkin saya miliki tentang penelitian dan partisipasi saya.

Saya menyatakan bahwa partisipasi saya dalam penelitian ini adalah sukarela, bebas untuk menolak untuk berpartisipasi dan bebas untuk menarik diri dari penelitian setiap saat. Penolakan saya untuk berpartisipasi atau mencabut persetujuan tidak akan mempengaruhi hubungan saya dengan nama Fakultas/Sekolah dan/atau hubungan saya dengan nama Perguruan Tinggi.

Jika saya memiliki pertanyaan tentang penelitian ini, saya dapat menghubungi (masukkan nama pembimbing, nomor telepon dan email kontak) atau jika saya memiliki masalah atau keluhan mengenai penelitian ini, saya dapat menghubungi nama kontak lain di Perguruan Tinggi melalui nomor telepon atau alamat email. Dengan menandatangani di bawah ini saya menunjukkan persetujuan saya sebagai narasumber dalam penulisan kompetisi Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna pada Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan tahun 2025.

Nama Lengkap	Instansi
.....	
Jabatan	
Tanda Tangan	Alamat
.....	
.....	
.....	Tanggal/...../.....

LAMPIRAN 6: SURAT PENGALIHAN HAK PUBLIKASI ATAS KARYA CIPTA

SURAT PENGALIHAN HAK PUBLIKASI ATAS KARYA CIPTA

Judul Proposal :
Kategori Kompetisi :
Tim Penulis :

Dengan ini menyatakan bahwa naskah yang diberikan kepada panitia Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025 asli dibuat oleh tim penulis dan penulis mengalihkan Hak Publikasi naskah kepada panitia Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025.

Setiap orang yang terdapat sebagai penulis naskah ini telah berkontribusi terhadap substansi dan intelektual, serta harus bertanggung jawab kepada publik. Jika di masa mendatang terdapat pemberitahuan pelanggaran Hak Cipta maka merupakan tanggung jawab penulis dan bukan tanggung jawab panitia Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025.

Naskah ini berisi karya yang belum pernah diterbitkan dan tidak sedang dipertimbangkan untuk dipublikasikan pada saat pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025.

(.....Kota.....,Tanggal.....)

Mewakili seluruh tim Penulis,

(.....Nama Ketua Tim.....)

LAMPIRAN 7: SURAT PERSETUJUAN PENGIKUTSERTAAN FINALIS OPSI / FIKSI TAHUN 2025

SURAT PERSETUJUAN PENGIKUTSERTAAN FINALIS OPSI / FIKSI TAHUN 2025

Judul Proposal :
Kompetisi DIKTI : KBMK Tahun 2025
Kategori Kompetisi :
Tahun Keikutsertaan :
Asal Perguruan Tinggi* dan Kota :

Dengan ini menyatakan bahwa naskah yang diberikan kepada panitia Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025 berasal dari proposal finalis pada kompetisi yang diadakan pada tingkat Pendidikan tinggi (DIKTI) dan merupakan proposal asli yang dibuat oleh tim penulis dengan anggota seperti diisikan pada tabel di bawah ini.

Setiap orang yang terdapat sebagai penulis pada naskah tersebut telah berkontribusi substansi dan intelektual dengan ini menyatakan memberikan persetujuan untuk mengikutsertakan seluruh ataupun sebagian konten proposal tersebut pada Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan Tahun 2025 untuk kategori **Kategori Perencanaan Bisnis / Kategori Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna***.

(.....Tanggal.....)

Tim Penulis

No	Nama Lengkap	Nomor Identitas (KTP)	TTD Persetujuan	
1.			1.	
2.				2.
3.			3.	
4.				4.
5.			5.	
...	...	...		

*) Coret yang tidak perlu.